



پوهنتون هریوا  
پوهنځی حقوق و علوم سیاسي  
کمیته فرعی تدوین پلان استراتژیک



پلان استراتژیک پوهنځی حقوق و علوم سیاسي  
بابت سالهای ( ۱۴۰۴ - ۱۴۰۸ )

سال تدوین: ۱۴۰۴

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## پیشگفتار رئیس پوهنحی

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العلمين والصلوة والسلام على سيد المرسلين و على آله و اصحابه اجمعين.

پوهنحی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون هریوا به عنوان یک نهاد علمی و اکادمیک در جهت ترویج فرهنگ حاکمیت قانون و تربیه کادر های مسلکی همچون: حقوقدانان، سیاستمداران، قضات، حارنوالان، وکلای مدافع در سال ۱۳۹۴ خورشیدی مطابق ۲۰۱۵ میلادی به اساس مکتوب نمبر ۳۷۹/۱۹۵ مورخ ۱۳۹۴/۱/۳۰ تاسیس گردید. این پوهنحی متعهد است تا با ارائه آموزش های حقوقی معیاری و با کیفیت منطبق با نیاز های امروز جامعه افغانستان جایگاه خویش را به عنوان یک نهاد آموزشی مطمئن در عرصه تحصیلات عالی حقوقی در این مؤسسه تثبیت نماید. و همچنان پوهنحی حقوق و علوم سیاسی دارای دو دیپارتمنت قضایی و حارنوالی و اداری دیپلماسی می باشد؛ و دوره تحصیلی در آن ۸ سمستر (۴ سال) بوده قبل از نهائی شدن نصاب ملی ۴ سمستر اول دروس عمومی بین دو دیپارتمنت تدریس میگردید و تفکیک دیپارتمنت ها از سمستر پنجم صورت میگرفت؛ اما خوشبختانه بعد از نهائی شدن نصاب ملی در سال ۱۳۹۸ قضائی حارنوالی به حقوق و اداری دیپلماسی به علوم سیاسی و روابط بین الملل تغییر نام یافت و بعد از آن انتخاب رشته ها از سمستر اول صورت گرفته و ادامه تحصیل می نمایند. پوهنحی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون هریوا از سال تاسیس (۱۳۹۴) تا کنون فعالیت های مختلفی را در بخش های مختلف انجام داده است که بصورت مختصر می توان فعالیت های انجام شده در این پوهنحی را به فعالیت های علمی، اداری و تدریسی خلاصه نمود.

این پلان را برای پیشرفت و ارتقای پوهنحی حقوق و علوم سیاسی در قسمت های مختلف اول: شناخت محیط از طریق شناسایی عوامل داخلی و خارجی و تحلیل Swot؛ دوم: اقدام به طراحی استراتژیهای مورد نیاز در این عرصه و ساحه کاری خویش؛ سوم: از طریق برنامه های عملیاتی اجرای استراتژیهای طراحی شده را برای سازمان تضمین مینماید) ترتیب نموده که برای عملی شدن پلان های طرح شده نیاز به ساخت پلان ستراتیژیک در سطح پوهنحی میباشد که این پلان با توجه و با در نظر داشت نظریات محصلان، فارغ التحصیلان، اساتید، کارمندان اداری، سهامداران موسسه و مستفید شوندهگان تهیه و ترتیب گردیده است. والسلام

دکتور عبدالمتین منیب

رئیس پوهنحی حقوق و علوم سیاسی

مقدمه: معرفی پوهنچی، فعالیت های پوهنچی، استراتژی های قبلی پوهنچی

پوهنچی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون هریوابه عنوان یک نهاد علمی و اکادمیک در جهت ترویج فرهنگ حاکمیت قانون و تربیه کادر های مسلکی همچون: حقوقدانان، سیاستمداران، قضات، حارنوالان، وکلای مدافع درسال ۱۳۹۴ خورشیدی مطابق به ۲۰۱۵ میلادی به اساس مکتوب نمبر ۳۷۹/۱۹۵ مورخ ۱۳۹۴/۱۱/۳۰ تاسیس گردید. این پوهنچی متعهد است تا با ارائه آموزش های حقوقی معیاری و با کیفیت منطبق با نیاز های امروز جامعه افغانستان جایگاه خویش را به عنوان یک نهاد تحصیلی مطمئن در عرصه تحصیلات عالی حقوقی دراین مؤسسه تثبیت نماید. و همچنان پوهنچی حقوق وعلوم سیاسی دارای دو دیپارتمنت حقوق، علوم سیاسی و روابط بین الملل می باشد و دوره تحصیلی در آن ۸ سمستر(۴)سال بوده که در سمستر اول انتخاب رشته نموده و ادامه تحصیل نمایند.

پوهنچی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون هریوآز سال تأسس(۱۳۹۴) تا کنون فعالیت های مختلفی را در بخش های مختلف انجام داده است که بصورت مختصر می توان فعالیت های انجام شده در این پوهنچی را میتوان به فعالیت های علمی، اداری و تدریسی خلاصه نمود.

داشتن پلان و اجرای امور بر مبنای یک پلان واضح و شفاف جز لاینفک مدیریت و حکومت در جامعه و سازمان میباشد و به مفهوم کلی آن (( طرح ریزی دیدگاه های از قبل پیش بینی شده توسط سازمان)) میباشد، ناگفته نماند که هدف اصلی در این نوشتار: طرح و ترتیب پلان استراتژیک برای پوهنچی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون هریو میباشد، بنابراین لازم دانستیم که روی برنامه های کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت این پوهنچی تمرکز نماییم تا اولویتهای انکشافی تعیین و تثبیت گردد، طوریکه پروسهء تشخیص و تعریف اهداف، تعیین فعالیت ها توأم با زمان بندی تطبیق آنها، طراحی وضعیت مطلوب و تدارک اقدامات و وسایل جهت تحقق اهداف، سنجش مصارف، ترتیب شرح مصارف و انجام فعالیت ها مدنظر گرفته شده است، آنچه حایز اهمیت است سه اصل عمده( اهداف، پلان گذاری و فعالیت هایی که اهداف پلان را پیاده میکند) و از مهمترین پیامدهای اصلاحی این پلان موارد زیر است: الغای تشکیلات کهنه و غیر موثر مطابق به تطبیق پالیسی بازنگری برنامه های علمی، از بین بردن تداخل اداری، انکشاف سیستم اداره، توسعه انواع کاریابی جدید و شغل زایی، بالا بردن ظرفیتهای کاری منابع بشری، استخدام به شیوه رقابت آزاد به هدف انکشاف ظرفیتهای، ایجاد روابط سازمانی بدون تبعیض و به وجود آوردن رفاه اجتماعی محیط داخلی و خارجی پلان، بنابر این نیاز دیدیم تا جهت تکمیل این پلان نخست ابعاد مختلف توسعه را اولویت بندی و تحلیل نموده و بعداً به تحلیل مفهوم ( SWOT ) پرداخته و در اخیر عوامل موثر و متاثر پلان را جمع بندی نماییم، پلان استراتژیک پوهنچی حقوق و علوم سیاسی برای مدت ۵ سال (از سال ۱۴۰۲ الی ۱۴۰۷) توسط کمیته فرعی پلان استراتژیک و نظارت بر تطبیق آن در سطح پوهنچی ترتیب گردیده که شامل: دیدگاه، ماموریت و اهداف کلی پوهنچی؛ بررسی وضعیت موجود در سطح پوهنچی و پلان گذاری استراتژیک میباشد که در واقع پنج موضوع مهم(تحقیق، کسب عواید، استفاده از تکنالوژی، فعالیت های بین المللی و نقش پوهنچی در انکشاف جامعه افغانی) در تدوین این پلان مراعات گردیده است

برنامه حقوق و علوم سیاسی به منظور تربیه کادرهای متخصص و مسلکی در حوزه های حقوق و علوم سیاسی برای (وزارت امور خارجه کشور؛ سفارت خانه های کشور مقیم خارج؛ کنسولگری های کشور مقیم خارج؛ ارگانهای عدلی و قضائی اعم از حارنوالی و محاکم؛ انجمن مستقل وکلای مدافع افغانستان و سایر نهادها و سازمانهای دولتی و غیر دولتی) ایجاد شده است. به این اساس دانشکده حقوق و علوم سیاسی فردی را فارغ دوره تحصیلی لیسانس خویش میداند که ( ۱۵۲ الی ۱۶۸) کربدت را در یک دوره تحصیلی چهارساله در هشت سمستر تکمیل نموده و دربخش دانش، مهارتها و سلوک شرایط زیر را داشته باشد:

۱- در بخش دانش: فارغ التحصیل برنامه حقوق و علوم سیاسی در حد لیسانس باید بتواند بر موضوعات حقوقی از جمله (حقوق مدنی، حقوق سیاسی، حقوق جزاء، ساختار حقوقی نظام، شناخت مکمل قوانین و مقررات، نهادهای عدلی و قضائی، صلاحیت ها، وظایف و مسوولیت های آنها، حقوق انسانی، حقوق مظنون، متهم و مجرم) و سیاسی از جمله (نظام های سیاسی، ساختار سیاسی نظام افغانستان، ساختار وزارت امور خارجه اعم از ساختار داخلی و خارجی آن؛ تحلیل مسایل سیاسی، آشنائی با دیپلماسی ابزار و فنون آن) حاکم بوده و بر چهار مهارت زبان (شنیدن، حرف زدن، خواندن و نوشتن) تسلط داشته باشد تا بتواند به عنوان کادر متخصص حقوق و علوم سیاسی در جامعه عرض اندام نماید.

۲- در بخش مهارتها: فارغ التحصیل برنامه حقوق و علوم سیاسی فردی است که در حد لازم آشنائی با (یکی از زبانهای خارجی، کامپیوتر، فعالیت های محاکم، فعالیت های حارنوالی، فعالیت های وکلای مدافع، فعالیت های وزیر امور خارجه، فعالیت های سفیر و اعضای سفارت خانه، اصول و تشریفات دیپلماتیک و قابلیت تدویر برنامه های آموزشی و...) را داشته و توانائی حل مشکل خود را در بخش حقوق و علوم سیاسی نیز داشته باشد.

۳- در بخش سلوک: فارغ التحصیل برنامه حقوق و علوم سیاسی فردی است که از لابلای محتوای مضامین تخصصی در بخش حقوق و سیاست و مضامین مسلکی خویش، احترام به قوانین نافذه کشور، اخلاق نیکو و اکادمیک، وطندوستی، ارزشهای اسلامی، ارزشهای انسانی و حقوق بشری، و اخلاقی را فرا گرفته و تعصبات قومی، نژادی، زبانی، سمتی و غیره پرهیز نماید.

دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل دانشکده حقوق و علوم سیاسی پوهنتون هریوا با داشتن چشم انداز بلند برای ارائه خدمات تحصیلی بهتر و با داشتن استادان توانا و شایسته توانسته است در میان دیپارتمنت های مختلفه دانشکده های موجود پوهنتون هریوا و در سطح ولایت هرات جایگاه خوبی را از آن خود نماید و در راستای تحقق انتقال دانش و پرورش ذهنیت های خلاق و پویای محصلان نقش برتری را ایفا نماید. این دیپارتمنت کادر متخصص و مورد نیاز جامعه را در نهاد های مختلف (وزارت امور خارجه کشور؛ سفارتخانه و کنسولگری های کشور مقیم خارج به عنوان سفیر، کاردار، سارژدافیر و اتشه و هم چنان به عنوان کنسول؛ مشاور سیاسی در سازمانهای دولتی و موسسات بین المللی؛ مدیران توانا برای تمامی سازمانها و کادر رسانه ای) را به جامعه علمی تقدیم میکند.

دیپارتمنت حقوق پوهنچی حقوق و علوم سیاسی با اراده قوی و دیدگاه والا به منظور تربیه کدر علمی مورد نیاز جامعه در عرصه حقوقی تلاش مینماید تا نیروی لازمه را به منظور بهبود وضعیت حقوقی نا به سامان کشور به جامعه معرفی نماید. این دیپارتمنت با فراغت چندین دور توانسته است جایگاه خویش را در بین

دیپارتمنت های حقوق دانشکده های حقوق و علوم سیاسی ولایت هرات تثبیت نموده و مقام شامخی را حاصل کند. این دیپارتمنت نیروی مورد نیاز جامعه را در نهادهای مختلف (اداره لوی حارنوالی کشور؛ انجمن وکلای مدافع افغانستان؛ قوه قضائیه افغانستان؛ مشاور حقوقی در نهادهای مختلف؛ مدیران حقوقدان برای سازمانهای دولتی و غیر دولتی کشور؛ و نیروی متخصص برای قوه مقننه کشور جهت قانونگذاری) را به جامعه تقدیم کند.

## ارزیابی وضعیت فعلی پوهنچی و چشم انداز آینده

پوهنچی حقوق و علوم سیاسی به عنوان یکی پوهنچی های معتبر در پوهنتون هریوا، از بدو تاسیس تاکنون گامهای قابل ملاحظه ای در راستای گسترش فعالیت های علمی، تحقیقی و ارایه خدمات تحصیلی باکیفیت برداشته است. این پوهنچی در سال ۱۳۹۴ هـ ش در تشکیلات پوهنتون هریوا به اساس مکتوب نمبر ۳۷۹/۱۹۵ مورخ ۱۳۹۴/۱/۳۰ تاسیس گردید و با مجوز رسمی وزارت تحصیلات عالی، فعالیت خویش را در چارچوب قوانین و لوایح نافذه آغاز نمود. در حال حاضر، این پوهنچی دارای ساختار منظم اداری، کادر علمی مجرب و برنامه های آموزشی متنوع در دو رشته تحصیلی (علوم سیاسی و روابط بین الملل و حقوق) می باشد. پوهنچی بر اساس پلان استراتژیک پنج ساله قبلی خویش (۱۴۰۳ الی ۱۴۰۷)، که پس از تائیدی شورای علمی پوهنتون تطبیق گردیده است، فعالیت های اساسی خود را در ابعاد مختلف، با تمرکز بر توسعه زیربنای اساسی نهاد و ارتقای کیفیت آموزش و پرورش، نهادینه ساخته است. این نهاد طی سال های متمادی، با اداره و نظارت های مکرر، توانسته است جایگاه مناسب علمی و اکادمیک را به دست آورده این پوهنچی باورمند است که یک پلان استراتژیک مؤثر، باکیفیت، کامل، جامع و دقیق می تواند بر ارزش، کیفیت و جایگاه این پوهنچی افزوده و نتایج ثمربخش به همراه داشته باشد.

### تعداد دیپارتمنت ها فعال

پوهنچی در حال حاضر دارای دو دیپارتمنت فعال (علوم سیاسی و روابط بین الملل و حقوق) می باشد. نصاب های درسی این پوهنچی مطابق با نصاب تائید شده وزارت تحصیلات عالی میباشد.

### دیدگاه

پوهنچی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون هریوا متعهد است تا با ارائه آموزش های حقوقی معیاری و

با کیفیت منطبق با نیاز های امروز جامعه افغانستان با رعایت استندردهای ملی و بین المللی جایگاه خویش

را به عنوان یک نهاد آموزشی مطمئن در عرصه تحصیلات عالی حقوقی در این پوهنتون؛ جامعه افغانستان و حتی فراتر از آن تثبیت نماید.

### مأموریت

پوهنهی حقوق و علوم سیاسی رسالت دارد تا زمینه ای آموزش با کیفیت عالی و ایجاد ظرفیت ها و تربیه کادرهای علمی-مسلكی (حقوقدانان ، قضات، حارنوالان و کلای مدافع) را از طریق تدریس معیاری، انجام کارهای عملی، تحقیق از طریق تألیف مقالات علمی و تدویر سمینار های علمی و تلاش در جهت کاربرد ی ساختن دانش حقوقی از راه انجام تحقیقات علمی به منظور شناسایی چالش های موجود جامعه افغانستان و ارائه پیشنهاد ها برای رفع آن انجام دهد.

### ارزش ها

پوهنهی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون هریوا متعهد است تا بادر نظر داشت لوایح و مقررات این پوهنتون در چهارچوب قوانین و دساتیر وزارت تحصیلات عالی امارت اسلامی افغانستان به ارزش های زیر پابند باشد.

- ۱) حفظ و احترام ارزش های اسلامی؛
- ۲) تأمین عدالت و حفظ کرامت انسانی؛
- ۳) پاسخگویی به نیاز مندی های علمی و تحقیقی جامعه؛
- ۴) اداره سالم مؤثر و کارا؛
- ۵) ارتقای کمی و کیفی دانش حقوقی و سیاسی در سطح ملی و بین المللی؛
- ۶) تلاش در نوآوری های علمی و تحقیقی؛
- ۷) رعایت نظم کاری و حفظ موقف اعضای هیئت علمی، کارمندان و محصلان.

### اهداف استراتژیک

پوهنهی حقوق و علوم سیاسی با در نظر داشت واقعیت های موجود در نظام تحصیلات عالی افغانستان، وضعیت اقتصادی کشور و نیاز مندی های جامعه، در راستای تحقق رسالت علمی، آموزشی و اجتماعی خویش، اهداف استراتژیک ذیل را برای پنج سال آینده تعیین نموده است. این اهداف حوزه های مالی، انکشاف منابع بشری، زیر بنا، توسعه اداری و تشکیلاتی، خدمات و محصولات علمی و تحقیقی، و دسترسی به تحصیلات عالی را در بر می گیرد:

۱. حفظ و تحکیم جایگاه علمی پوهنهی در سطح ملی.
۲. کسب استقلالیت مالی
۳. توسعه و انکشاف منابع بشری به سطح ماستری و دکترا

۴. بالا بردن ظرفیت اعضای کادر اداری خویش به میزان نیازمندی های پوهنحی، در سطح پوهنتون و ولایت..

۵. بهبود کیفیت سیستم آموزشی و تحصیلی در سطح پوهنحی.

۶. گسترش همکاری های علمی و تحقیقاتی در سطح ملی.

۷. پاسخ گویی به نیازمندی های بازار کار.

۸. فراهم سازی زمینه استفاده بیشتر از ابزار الکترونیکی برای کدر علمی و محصلان

۹. سهم گیری در انکشاف جامعه

۱۰. انکشاف و توسعه زیربنا و امکانات آموزشی در سطح پوهنحی.

۱۱. فراهم سازی زمینه دسترسی به خدمات آموزشی معیاری در چارچوب وزارت تحصیلات

عالی در سطح کشور.

برنامه های آینده پوهنحی حقوق و علوم سیاسی در مطابقت با اهداف و برنامه های پلان

استراتژیک پوهنتون هریوا

● حفظ و تحکیم جایگاه علمی پوهنتون در سطح ملی و بین المللی

برنامه بازنگری و معیاری سازی نصاب

برنامه ارتقای کیفیت تدریس مضامین تخصصی

ورکشاپ های روش تدریس برای مضامین حقوقی و سیاسی

برنامه تولید و نشر آثار علمی

● توسعه و انکشاف منابع مالی

برنامه ایجاد کورس های کوتاه مدت عایداتی

کورس های حقوق قراردادها، فن نگارش حقوقی، روش تحقیق، دیپلماسی، حل منازعه، و

حکومت داری خوب.

برنامه خدمات مشورتی علمی و حقوقی

● توسعه و انکشاف منابع بشری

برنامه نیازسنجی ظرفیت های کادر علمی و اداری

شناسایی نیازهای آموزشی در روش تدریس، تحقیق، نگارش علمی، زبان انگلیسی، و

مهارت های دیجیتالی.

برنامه ارتقای ظرفیت استادان

ورکشاپ ها در روش تحقیق حقوقی / سیاسی

- تحکیم شفافیت و تمثیل حکومت‌داری خوب در سطح پوهنچی/پوهنتون تدوین/نشر واضح طرز‌العمل‌ها برای امتحانات، ارزیابی مقالات، مونوگراف. ارائه گزارش‌های ربعوار از فعالیت‌های علمی، اداری، مالی و چالش‌ها. برنامه ترویج فرهنگ پاسخگویی و اخلاق حرفه‌ای
- بهبود کیفیت سیستم آموزشی و تحصیلی در سطح پوهنچی حقوق و علوم سیاسی استفاده از مطالعات موردی، تحلیل قوانین، شبیه‌سازی، محکمه تمثیلی و مناظره‌های سیاسی. برنامه بهبود روش‌های ارزیابی محصلان برنامه تقویت مشاوره علمی محصلان تعیین استاد مشاور برای راهنمایی در انتخاب موضوع، روش تحقیق، مونوگراف و مسیر شغلی. برنامه نظارت و تضمین کیفیت تدریس سهم‌گیری در انکشاف جامعه برنامه آگاهی‌دهی حقوقی برای جامعه برگزاری سمینارها/کمپاین‌ها درباره حقوق شهروندی، حقوق خانواده، حقوق اطفال، و مکلفیت‌های قانونی. اشتراک محصلان در برنامه‌های رضاکارانه، مناظره‌های عمومی، و فعالیت‌های مدنی-آگاهی‌دهی. برنامه کلینیک حقوقی/مشاوره حقوقی آموزشی. فراهم‌سازی زمینه تمرین عملی محصلان تحت نظر استادان برای آگاهی‌دهی و ارجاع قضایا. برنامه تقویت فرهنگ قانون‌مداری و مشارکت مدنی (۷) گسترش همکاری‌های علمی و تحقیقاتی در سطح ملی و بین‌المللی برنامه عقد تفاهم‌نامه‌های همکاری علمی همکاری با پوهنچی‌های حقوق و علوم سیاسی، مراکز تحقیقاتی، نهادهای حقوقی و پالیسی‌محور. دعوت از قضات، وکلا، استادان، دیپلومات‌ها و پژوهشگران داخلی/خارجی برای لکچرهای تخصصی. برنامه پروژه‌های تحقیقاتی مشترک استاد-محصل برنامه برگزاری کنفرانس‌ها و وبینارهای مشترک
- پاسخ‌گویی به نیازمندی‌های بازار کار

برنامه نیازسنجی بازار کار

برنامه هم‌راستاسازی نصاب با مهارت‌های شغلی

تقویت مهارت‌های نگارش حقوقی، تحلیل پالیسی، گزارش نویسی، تحقیق میدانی، و مهارت‌های ارتباطی/مذاکره.

- انکشاف و توسعه زیربنا و امکانات آموزشی در سطح پوهنحی حقوق و علوم سیاسی

برنامه ارزیابی وضعیت امکانات آموزشی

بررسی صنوف درسی، کتابخانه، تجهیزات تدریس، اینترنت و امکانات اداری.

برنامه تقویت کتابخانه تخصصی حقوق و علوم سیاسی

- فراهم‌سازی زمینه دسترسی مؤثر به تحصیلات عالی در سطح کشور

برنامه معرفی رشته‌های حقوق و علوم سیاسی

کمپاین آگاهی‌دهی درباره اهمیت رشته، فرصت‌های شغلی و نقش آن در جامعه و دولت.

برنامه کورس‌های آمادگی/تقویتی برای محصلان جدید

صنوف تقویتی، دسترسی به منابع آموزشی و مشاوره تحصیلی.

تحلیل عوامل محیطی

## تحلیل عوامل محیطی

عوامل محیطی به مجموعه فکتورهایی گفته می‌شود که بالای استراتژی پوهنحی تاثیر گذار

است. در این بخش تحلیل عوامل محیطی؛ عوامل محیط داخلی و عوامل محیط خارجی مورد

بررسی قرار می‌گیرد:

## تحلیل عوامل محیط داخلی

در این بخش عوامل محیط داخلی با در نظر داشت؛ ( IFEM ) در حوزه مدیریت و رهبری، حوزه

منابع بشری ( کادر علمی و اداری، حوزه ساختار و جریان کاری و تشکیلاتی، حوزه مالی و بودجه،

حوزه خدماتی و تولیدی، حوزه ارتباطات و هماهنگی مورد مطالعه، تجزیه و تحلیل قرار گرفته

است

قوت‌ها

- داشتن مدیریت و رهبری مؤثر و کارا

- رعایت کار گروهی و تیمی در سطح پوهنحی

- داشتن تشکیلات کافی و پاسخگو

- ارائه خدمات با کیفیت و آموزش با کیفیت

- سهم‌گیری در انکشاف جامعه

- داشتن نصاب تحصیلی ملی
- داشتن کادر علمی متخصص و مجرب
- ارائه خدمات با کیفیت برای محصلان
- داشتن امکانات و تسهیلات لازم سرما و گرما
- فعال بودن کمیته ها در سطح پوهنحی
- داشتن برنامه ریزی منظم و منسجم
- داشتن فضای سبز و محیط آرام
- داشتن کلینیک حقوقی برای محصلان

ضعف ها

- نبود کتابخانه مجزا برای پوهنحی
- نداشتن صنوف معیاری و مجهز با امکانات روز
- نداشتن فضای کاری مناسب برای اعضای کادر علمی و اداری
- کمبود کادر علمی متخصص
- نبود انترنت قوی در سطح پوهنحی
- کمبود منابع مالی جهت انجام تحقیقات علمی
- نبود موقعیت مکانی مناسب برای کلینیک حقوقی کمبود تجهیزات کافی در کلینیک حقوقی

### تحلیل عوامل محیط خارجی

در این بخش عوامل محیط خارجی با در نظر داشت؛ (EFEM) در حوزه های اسناد تقنینی وزارت تحصیلات عالی، حکومت داری، شناسایی و تحلیل ذی نفعان، بررسی وضعیت رقبای پوهنحی، بررسی فرصت های قانونی، سیاسی، اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و تکنولوژیکی مورد مطالعه، تجزیه و تحلیل قرار گرفته است.

فرصت ها

- موجودیت کادر علمی مجرب و متخصص
- موقعیت مکانی مناسب جهت تحصیل
- داشتن روابط اجتماعی خوب با سایر نهادها
- حمایت وزارت تحصیلات عالی
- موجودیت منابع علمی و قابل دسترس در سایت های علمی معتبر

- مساعد بودن زمينه تحصيلات به درجه ماستري در داخل کشور
  - مساعد بودن زمينه تحصيلات به درجه های ماستري و دکترا در خارج از کشور
  - مساعد بودن زمينه نشر مقالات علمی استادان در ژورنال های معتبر ملی و بين المللی
  - مساعد بودن زمينه ارتقای ظرفيت برای اعضای کادر علمی در خارج از کشور
- تهدید ها

- کمبود زمينه کاری برای فارغان این رشته
- موجودیت فقر اقتصادی در جامعه
- نبود انگیزه و کم بودن متقاضیان تحصیل در این رشته
- موجودیت رقباي کاری
- نبود زمينه تحصيلی به درجه دکترا در داخل کشور
- عدم نهادينه شدن فرهنگ تحقیق در جامعه.

#### ۹. اجرای استراتژی ها

جهت اجرای استراتژی های پوهنچی، کمیته پلان استراتژیک و نظارت بر تطبیق آن فعال بوده و از تطبیق پلان استراتژیک پوهنچی به طور سالانه نظارت می نماید.

#### ۱. ارزیابی استراتژی ها

کمیته پلان استراتژیک و نظارت بر تطبیق آن مؤظف است تا از تطبیق پلان استراتژیک به طور سالانه خودرا مطمئن ساخته و ارزیابی نماید.

پلان فوق در جلسه ماهوار کمیته فرعی پلان استراتژیک و نظارت بر تطبیق آن به تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۱۰ با نمبر پروتکل (۶) ، جلسه شورای علمی پوهنچی به تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۱۴ با نمبر پروتکل (۱۳) و جلسه شورای علمی پوهنتون به تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۲۶ تائید و تصویب گردیده صحت است

