

خلاصه پلان استراتژیک پنج‌ساله پوهنهی کمپیوتر ساینس پوهنتون هریوا

مقدمه

پلان استراتژیک پنج‌ساله پوهنهی کمپیوتر ساینس پوهنتون هریوا، سندی جامع برای تعیین مسیر توسعه، ارتقای کیفیت و تحقق اهداف علمی، آموزشی و پژوهشی این پوهنهی است که بر اساس رهنمودهای وزارت تحصیلات عالی و معیارهای تضمین کیفیت و اعتباردهی تدوین گردیده است. این سند با در نظر داشت وضعیت موجود، فرصت‌ها و چالش‌های محیطی، ظرفیت‌های داخلی و نیازهای جامعه، جهت‌گیری‌های اساسی پوهنهی را برای پنج سال آینده مشخص می‌سازد. هدف اساسی از تدوین این پلان، ایجاد یک چارچوب منظم برای تصمیم‌گیری، برنامه‌ریزی، تطبیق، نظارت و ارزیابی فعالیت‌های پوهنهی و فراهم‌سازی زمینه رشد پایدار و توسعه همه‌جانبه می‌باشد.

پوهنهی کمپیوتر ساینس در سال ۱۳۹۳ هجری شمسی در چوکات پوهنتون هریوا تأسیس گردید و در حال حاضر با دو دیپارتمنت انجینیری نرم‌افزار و دیتابیس، کادر علمی مجرب، ساختار اداری منظم و کمیته‌های تخصصی، در راستای تربیه نیروی انسانی متخصص و پاسخ‌گویی به نیازهای جامعه فعالیت می‌نماید. این پوهنهی با بهره‌گیری از امکانات آموزشی، لابراتوارهای کمپیوتر، نرم‌افزارهاوس، سیستم‌های تضمین کیفیت و برنامه‌های منظم آموزشی و پژوهشی، تلاش دارد جایگاه علمی خود را در سطح ملی بیش از پیش ارتقا دهد.

دیدگاه:

پوهنهی کمپیوترساینس پوهنتون هریوا در نظر دارد تا در پنج سال آینده، با تربیت متخصصان متعهد و مسلکی، گسترش تحقیقات علمی و کاربردی، توسعه نوآوری و بهره‌گیری از فناوری‌های نوین معلوماتی، به عنوان یک نهاد علمی معتبر و پیش‌تاز در عرصه‌های مختلف علوم کامپیوتر در سطح کشور و منطقه شناخته شود.

مأموریت:

پوهنهی کمپیوترساینس پوهنتون هریوا متعهد است با ارائه آموزش معیاری و باکیفیت، انجام تحقیقات علمی و کاربردی، بهره‌گیری از فناوری‌های نوین، رعایت اصول اخلاق حرفه‌ای و تقویت روحیه نوآوری و حل مسئله، متخصصان مسلکی، متعهد، خلاق و پاسخگو به نیازهای جامعه و بازار کار را در عرصه‌های مختلف علوم کامپیوتر تربیه نموده و در توسعه فناوری اطلاعات، تولید دانش و پیشرفت علمی و تکنیکی کشور سهم مؤثر ایفا نماید.

ارزش‌های اساسی:

پلان استراتژیک بر مجموعه‌ای از ارزش‌های بنیادین استوار است که مهم‌ترین آن‌ها عبارت‌اند از: صداقت و امانتداری، نوآوری و ابتکار، کار گروهی و مشارکت، شایسته‌سالاری، بهبود مستمر کیفیت، مسئولیت‌پذیری، تخصص‌گرایی، اخلاق حرفه‌ای، احترام به علم و عالم و توسعه منابع بشری. این ارزش‌ها مبنای تمامی فعالیت‌های آموزشی، پژوهشی و اداری پوهنهی را تشکیل می‌دهند.

تحلیل وضعیت موجود:

مطالعات انجام شده در تدوین پلان نشان می‌دهد که پوهنچی از ظرفیت‌های قابل توجهی از جمله مدیریت مؤثر، ساختار تشکیلاتی مناسب، نصاب درسی به‌روز، کادر علمی مجرب، برنامه‌ریزی منظم، لابراتوار مجهز و فعالیت مؤثر کمیته‌های تخصصی برخوردار است. در کنار این ظرفیت‌ها، چالش‌هایی مانند کمبود کادر علمی متخصص، محدودیت منابع مالی، نبود ساختمان مستقل، کمبود تجهیزات و فناوری، ضعف همکاری‌های بین‌المللی و محدودیت ارتباط با صنعت نیز شناسایی گردیده است.

همچنین تحلیل محیط بیرونی نشان می‌دهد که فرصت‌هایی مانند حمایت وزارت تحصیلات عالی، افزایش تقاضا برای رشته‌های کمپیوتر، دسترسی به منابع علمی، امکان همکاری با نهادهای علمی و شرکت‌های نرم‌افزاری و فرصت‌های ادامه تحصیل در خارج از کشور وجود دارد؛ در مقابل، تهدیدهایی همچون مشکلات اقتصادی، کمبود سرمایه‌گذاری، رقابت میان مؤسسات تحصیلات عالی، کمبود استادان متخصص و محدودیت‌های پژوهشی نیز بر فعالیت‌های پوهنچی تأثیرگذار است. بر اساس نتایج ماتریس‌های IFEM و EFEM، موقعیت استراتژیک پوهنچی در خانه پنجم (V) ماتریس IE قرار گرفته و راهبرد «حفظ و بهبود» برای آن مناسب تشخیص داده شده است.

اهداف استراتژیک

در راستای تحقق چشم‌انداز و مأموریت، ده هدف کلان استراتژیک برای دوره پنج‌ساله تعیین گردیده است:

بهبود، حفظ و تحکیم جایگاه علمی پوهنچی در سطح داخلی و بین‌المللی.

توسعه و انکشاف منابع مالی.

توسعه و ارتقای منابع بشری.

انکشاف سیستم اداره، رهبری و افزایش شفافیت.

بهبود کیفیت آموزش و خدمات تحصیلی.

توسعه تحقیقات علمی و افزایش سهم پوهنچی در انکشاف جامعه.

گسترش همکاری‌های علمی و تحقیقاتی در سطح داخلی و بین‌المللی.

توسعه و گسترش استفاده از تکنالوژی‌های آموزشی و آموزش الکترونیکی.

توسعه زیربناها، لابراتوارها و امکانات آموزشی.

افزایش دسترسی به تحصیلات عالی و بهبود خدمات آموزشی برای محصلان.

برنامه‌ها و اولویت‌های اجرایی

برای تحقق اهداف فوق، برنامه‌های متعددی در نظر گرفته شده است که از مهم‌ترین آن‌ها می‌توان به جذب اعضای جدید کادر علمی، ارتقای ظرفیت استادان و کارمندان، توسعه فعالیت‌های پژوهشی، برگزاری سمینارها و کنفرانس‌های علمی، تجهیز لابراتوارها، ایجاد و توسعه سیستم‌های آموزش الکترونیکی، دیجیتالی‌سازی خدمات اداری، توسعه همکاری با صنعت و دانشگاه‌های داخلی و خارجی، افزایش فعالیت‌های علمی و فرهنگی و ارتقای کیفیت خدمات آموزشی اشاره نمود. همچنین

توسعه کتابخانه دیجیتال، گسترش نرم افزارهاوس، ایجاد سیستم های الکترونیکی مدیریت و نظارت، افزایش فرصت های کارآموزی و تقویت ارتباط با بازار کار از اولویت های مهم این پلان محسوب می شوند.

نتیجه گیری

پلان استراتژیک پنج ساله پوهنچی کمپیوتر ساینس، نقشه راه توسعه علمی، آموزشی، پژوهشی و اداری این پوهنچی محسوب می شود. اجرای موفق این سند مستلزم همکاری و مشارکت فعال اعضای کادر علمی، کارمندان اداری، محصلان، رهبری پوهنتون و نهادهای همکار است. انتظار می رود با تطبیق مؤثر این برنامه، جایگاه علمی پوهنچی ارتقا یافته، کیفیت آموزش و پژوهش بهبود یابد، ظرفیت های انسانی توسعه پیدا کند و زمینه تربیه نیروی متخصص و پاسخ گو به نیازهای جامعه و بازار کار بیش از پیش فراهم گردد.